



Stappenplan voor een fusie met de burger centraal

Een Groen-voorstel richting goed bestuur

1. Meteen actie voor een goed bestuur

Omdat de burgemeesters van Lovendegem, Waarschoot en Zomergem tot op heden nog geen plan voor de fusie voorlegden, geven de Groengroepen van de betrokken gemeenten (plus Nevele) een voorzet. Een goed uitgebouwd plan is immers onontbeerlijk om een fusieproces zinvol te laten verlopen. Het is een voorwaarde voor goed bestuur. Het plan toont, mits directe actie, dat een fusiebeslissing dit jaar misschien nog mogelijk is.

Het onderstaande stappenplan toont de weg naar de formele beslissing (tegen eind dit jaar) en het pad naar de uitwerking van de dienstverlening. We willen ook een goede begeleiding per stap.

2. De centrale vraag

Maar uiteraard is er eerst een centrale vraag nodig waarrond de een fusie-operatie moet worden gevoerd. Voor Groen is het duidelijk: “Wat hebben de inwoners van Lovendegem, Waarschoot en Zomergem (en Nevele) aan een fusie?”

In principe moeten er op drie aspecten vooruitgang worden geboekt:

- Dienstverlening aan de burger;
- Een overheid die meer samenwerkt met de burgers en oplossingen zoekt voor concrete problemen van haar inwoners. We willen dus een nabije en ondersteunende overheid;
- Een financieel gezondere gemeente. Dit heeft op langere termijn ook effecten op de belastingen en biedt meer ruimte voor een goede dienstverlening.

3. Het stappenplan

3.1 De voorbereiding op de formele beslissing

Stap 1: zet een website op met daarop alle informatie over de eventuele fusie (1 maand)

Transparantie moet het codewoord zijn voor elke stap. Elke stap wordt op een speciaal voor de fusiegesprekken ontworpen website geplaatst. We geven daar een volledig inzicht voor de burgers in elk fusiedocument en elke stap die wordt gezet.

Wie: gemeentediensten

Stap 2: maak een analyse en doe een zelfevaluatie (2 maand)

Maak een analyse van de betrokken gemeenten. Meet de bestuurskracht en laat elke gemeente een zelfevaluatie doen. Zelfs als er uiteindelijk geen fusie komt, is dit een interessant proces.

Op het einde zetten we de gemeentebesturen samen om deze evaluaties door te spreken. Nevele wordt hierin meegenomen.

Wie: politici uit meerderheid en oppositie

Stap 3: lijst de voor- en nadelen van de fusie op (2 maand)

De volgende stap is dat de gemeentebesturen de voordelen van een fusie voor de burgers oplijsten. Ook de nadelen worden hier in kaart gebracht. Hier wordt ook bekeken of Nevele in het verder proces wordt meegenomen.

Wie: politici uit meerderheid en oppositie

Stap 4: organiseer hoorzittingen voor betrokkenheid van alle inwoners (1 maand)

In een aantal hoorzittingen in elk van de betrokken gemeenten willen we te weten komen wat de bekommernissen zijn van de inwoners van de gemeenten. Tegelijk kan hetzelfde gebeuren bij het middenveld en de adviesraden.

Stap 5: laat een burgerforum mee beslissen (4 maand)

We stellen een burgerforum samen met 100 inwoners samen uit de gemeenten die uiteindelijk zullen deelnemen aan de fusiegesprekken. Deze groep mensen wordt samengesteld op basis van toeval¹.

Met dit forum worden vijf gespreksavonden gehouden, eventueel met input van specialisten, rond verschillende inspirerende thema's. Voorbeelden zijn:

- Hoe kunnen we ook 'de verliezers' van de maatschappij meer opnemen in de gemeenschap?
- Hoe kunnen we ervoor zorgen dat elke kern van de toekomstige fusiegemeente aangenaam is om in te leven?
- Hoe kunnen we de gemeentelijke dienstverlening voldoende nabij houden?
- ...

¹ Eventueel kan hier wel eerst een voorselectie worden gemaakt op basis van profielen: leeftijd, socio-economische status, verblijfplaats, opleidingsniveau, beroepscategorieën...

Uit die gespreksavonden verzamelen we inzichten over hoe de fusie inhoudelijk moet worden ingevuld.

Het burgerforum bekijkt ook de input vanuit stappen 2, 3 en 4 en formuleert een advies aan de respectieve gemeenteraden. Het burgerforum wordt begeleid door een onafhankelijke begeleider (bv een bestuurskundige) en werkt autonoom. Met andere woorden: het forum kent geen politieke vertegenwoordiging.

Stap 6: formaliseren van de fusie (1 maand)

In deze fase is er al heel wat denkwerk verricht en kan er op een grondiger basis worden beslist te fusioneren, met drie of met vier gemeenten. Deze formalisering wordt voorbereid door de gemeentediensten en verduidelijkt welke acties en beslissingen verder nodig zijn (bv rond personeelsbeleid). Ook het advies van het burgerforum wordt meegenomen.

Wie: de gemeenteraden van elke gemeente

Stap 7: de nieuwe gemeentenaam (1 maand)

De nieuwe gemeentenaam zou een mooi eindpunt moeten zijn van een open fusieproces. Het is een belangrijk moment waarbij zo veel mogelijk burgers worden betrokken. Een feestelijk einde van deel 1 van het proces en het begin van een nieuw verhaal. In de fusienota van de burgemeesters is de naamgeving ongeveer het enige waarin de burgers worden betrokken. Voor Groen is dit het einde van een langer inspraakproces.

3.2 De dienstverlening

Stap 8: ontwerpen van de toekomstige dienstverlening (1 jaar)

We voorzien een ruim traject waarin de dienstverlening voor en met de inwoners wordt 'ontworpen'. We kunnen hierbij heel specifieke methodes² gebruiken die de dienstverlening van de gemeente ontwerpen vanuit de beleving van de burger. Dit ontwerp zal beter tegemoetkomen aan de vragen van de burgers. We zullen deze diensten ook moeten testen. Ook de organisatorische antwoorden worden hier geformuleerd. Met andere woorden: op het einde van dit proces hebben we ook een antwoord op de vraag hoe de gemeentelijke diensten moeten worden georganiseerd.

Wie: politici uit meerderheid en oppositie, burgers, middenveld

Begeleiding: Service Designbureau

3.3 Implementatie

Stap 9: fusie in de praktijk

Uiteraard zal de secretaris, de financieel beheerder en de administratie moeten instaan voor de implementatie van de fusie. Hiervoor zal moeten worden geïnvesteerd.

² Service Design is een uitermate geschikte methodiek om hierop antwoorden te bieden

